



Universidad Nacional de San Luis
Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales

"2026 - Año de la Grandeza Argentina"
"150° Aniversario de la Creación
de la Escuela Normal Juan Pascual Pringles"

"50 años por la Memoria, la Verdad y la Justicia. Nunca más"



VILLA MERCEDES (SAN LUIS), 13 de abril de 2026

VISTO:

El EXPE: 1517/2026 en el cual constan las actuaciones vinculadas con el dictado del Seminario Optativo: *"La logística como actividad clave en las cadenas de valor"*; y

CONSIDERANDO:

Que la Comisión Asesora de Posgrado reunida de manera virtual el día 17 de marzo de 2026 luego de analizar el expediente de referencia acuerda en aprobar la solicitud del dictado de un Seminario Optativo para la Maestría en Economía y Negocios titulado "La logística como actividad clave en las cadenas de valor". El mismo consta de 25 hs y está a cargo de la Mgter Sonia Nuñez. Así mismo dado que el pedido surge de la coordinación académica de la carrera y por considerarse que amplía la base teórica y práctica para una actividad muy relevante como es la gestión logística, esta Comisión solicita que el mismo sea incorporado como seminario optativo en el plan de estudios de la mencionada Maestría.

Que el Secretaría de Investigación y Posgrado tomó la intervención que les compete en relación con el seminario.

Que la Comisión de Investigación y Posgrado del Consejo Directivo emitió dictamen.

Que el Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales, en su sesión de fecha 25 de marzo de 2026, resolvió por unanimidad: *"Hacer suyo el dictamen de la Comisión de Investigación, autorizar el dictado del Seminario Optativo "La logística como actividad clave en las cadenas de valor" e incorporarlo al plan de estudios de la Maestría en Economía y Negocios."*

Que Secretaría General ordenó emitir acto administrativo.

Por ello, y en uso de sus atribuciones:

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, JURÍDICAS
Y SOCIALES

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Incorporar el Seminario Optativo *"La logística como actividad clave en las cadenas de valor"* para la Maestría en Economía y Negocios (Plan de Estudio Ordenanza



Universidad Nacional de San Luis
Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales

"2026 - Año de la Grandeza Argentina"
"150° Aniversario de la Creación
de la Escuela Normal Juan Pascual Pringles"

"50 años por la Memoria, la Verdad y la Justicia. Nunca más"



Consejo Directivo 16/2029); de acuerdo con los fundamentos, características y modalidad detallados en el ANEXO que forma parte de la presente disposición.

ARTÍCULO 2°.- Comuníquese, notifíquese, insértese en el Libro de Resoluciones, publíquese en el digesto de la Universidad Nacional de San Luis y archívese.

NJBB

Documento firmado digitalmente según Ordenanza Rectoral N° 15/2021 por: Héctor Daniel FLORES -Decano y Ailín Piuquén Umpiérrez Varela – Secretaria General.



"2026 - Año de la Grandeza Argentina"
"150° Aniversario de la Creación de la Escuela Normal Juan Pascual Pringles"
"50 años por la Memoria, la Verdad y la Justicia. Nunca más"

Universidad Nacional de San Luis
Facultad de Ciencias Económicas Jurídicas y Sociales
CONSEJO DIRECTIVO

ANEXO

Seminario Optativo: "LA LOGÍSTICA COMO ACTIVIDAD CLAVE EN LAS CADENAS DE VALOR"

- CRÉDITO HORARIO TOTAL: 25 Horas (10 Teóricas, 15 Prácticas)

DOCENTE RESPONSABLE:

Sonia Carolina NÚÑEZ, DU 22.745.519

Títulos de grado: Ingeniera Química

Títulos de postgrado: Magíster en Logística

Institución laboral actual: Universidad Nacional de San Luis

e-mail: sonynunez@gmail.com

DOCENTE COLABORADOR:

Johana Lorena SANOGUERA, DU: 32.178.276

Título de grado: Ingeniera Industrial – Licenciada en Gestión de Políticas Públicas

Títulos de postgrado: Magíster en Economía y Negocios

Institución laboral actual: Universidad Nacional de San Luis

e-mail: johanasanoguera@gmail.com

- PROGRAMA ANALÍTICO

FUNDAMENTACIÓN

La gestión logística de procesos y cadenas de valor es de vital relevancia en la administración de las operaciones de productos y servicios. El desarrollo de la logística en las cadenas de valor se ha potenciado, por un lado, por la necesidad de abastecer mercados cada vez más exigentes en términos de calidad, variedad y trazabilidad de los productos provenientes de la industria en general. Por otro lado, el desarrollo de una distribución física internacional permite, gracias a la eficiencia en gestión operativa, alcanzar mercados internacionales con productos de alta calidad que atraviesan por procesos logísticos de transporte y almacenamiento tanto en los países de origen como en los países de destino. La orientación de este seminario permite hacer foco en las necesidades logísticas en las cadenas de valor tanto a nivel nacional como a nivel internacional. Los casos de estudio que se desarrollaran durante este seminario son casos reales y se basan principalmente en procesos logísticos regionales.

OBJETIVOS

El objetivo del presente curso será mejorar los conocimientos de los conceptos y criterios logísticos en las cadenas de valor, a través de una mejor comprensión de herramientas teórico-prácticas.



"2026 - Año de la Grandeza Argentina"
"150° Aniversario de la Creación de la Escuela Normal Juan Pascual Pringles"
"50 años por la Memoria, la Verdad y la Justicia. Nunca más"

Universidad Nacional de San Luis
Facultad de Ciencias Económicas Jurídicas y Sociales
CONSEJO DIRECTIVO

La dinámica de los negocios y la evolución de la tecnología hacen necesaria la mejora y la innovación permanente de los procesos y procedimientos desarrollados por las distintas áreas funcionales, alineados con los objetivos estratégicos de cualquier organización.

Es por ello que se pretende:

- Conocer y aplicar herramientas y sistemas de gestión logística
- Desarrollar habilidades para tomar decisiones relacionadas con la logística como actividad en la cadena de valor.
- Integrar la logística con otros factores competitivos.

CONTENIDOS MÍNIMOS

Conceptos de Cadena de Valor. Concepto de Logística y su aplicación en los procesos.

Dimensiones para el análisis logístico de un producto y de un servicio. Administración de la demanda: proyecciones de ventas. Gestión de Almacenamiento. Gestión de Transporte. Indicadores Logísticos. Logística Sustentable.

PROGRAMA DETALLADO

- Unidad 1

Cadenas de valor vs Cadena de Suministro. Actividades Primarias y Actividades de secundarias. La logística como actividad primaria en la cadena de valor. Introducción a la Logística. Objetivos generales de la logística. Integración de la logística con otros factores competitivos claves. Los procesos logísticos en la cadena de valor.

- Unidad 2

Administración de la demanda. Tipos de pronósticos. Almacenes. Sistemas de Gestión de Inventarios. Tecnología en almacenes, equipos y máquinas. Planificación de Requerimientos de Materiales (MRP). Programa Maestro de Producción (PMP). Lista de Materiales (BOM). Administración de la distribución de productos (DRP). Principios del transporte. Las nuevas tecnologías. Los sistemas y modos de transporte. Indicadores. Operaciones Intermodales. Plataformas logísticas. Costos Logísticos de transporte.

- Unidad 3

Desafíos globales. Desarrollo Sostenible: ODS Agenda 2030. Vinculación ODS y Logística. Impactos ambientales de la Logística. Huella de carbono. Economía Circular. Logística Sustentable: Logística Verde y Logística Inversa. Logística Lean. Green SCOR. Casos de estudio a nivel mundial, regional y local.

SISTEMA DE EVALUACIÓN

- a) Asistencia al 80% de las clases.
- b) Evaluación final individual. Una vez finalizado el cursado, los estudiantes deberán presentar un trabajo monográfico con las pautas que asigne el Docente.



"2026 - Año de la Grandeza Argentina"
"150° Aniversario de la Creación de la Escuela Normal Juan Pascual Pringles"
"50 años por la Memoria, la Verdad y la Justicia. Nunca más"

Universidad Nacional de San Luis
Facultad de Ciencias Económicas Jurídicas y Sociales
CONSEJO DIRECTIVO

BIBLIOGRAFÍA

- Porter, Michael E. (1995). "Ventaja competitiva. Creación y sostenimiento de un desempeño superior". Ed. Cecsá.
- Elói Martins Senhoras, Luis Eduardo Reina Bermudez (2022). "Cadenas Globales de Valor". Ed. IOLE.
- CEDOL, Cámara Empresaria de Operadores Logísticos (2021). "Logística Sustentable en Argentina". 1ra Edición. Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- CEDOL, Cámara Empresaria de Operadores Logísticos (2019). "Innovación en la gestión de talentos logísticos". 1ra Edición. Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- Chopra S., Meindl P. (2008). "Administración de la Cadena de Suministro. Estrategia, planeación y operación". Ed. Pearson.
- Ballou, Ronald H. (2004). "Logística. Administración de la Cadena de Suministro". Ed. Pearson. 5° Edición
- IIRSA Lima 2014, Hacia un sistema integral de Logística
- Infraestructura del Transporte de Cargas en Argentina (2005) Diagnostico y propuesta del foro de la cadena agroindustrial Argentina.
- Juan Manuel Garzón y Nicolás Torre, 2024. El ocaso del ferrocarril de cargas en Argentina, ¿podrá recuperar su esplendor en los próximos años?
- Silvera Escudero, Rodolfo Enrique (2022). "Ciclos Logísticos. Planeación y Estrategia en la cadena de suministro". Ed. ECOE ediciones.
- Sheffi, Yossi (2014) "Clústeres Logísticos. Brindando valor e impulsando el crecimiento". Temas Grupo Editorial. Buenos Aires.
- Ragás, Ignasi (2012). "Centros Logísticos. Planificación, promoción y gestión de los centros de actividades logísticas". Ed. Marge Books.

Hoja de firmas



Sistema: SUDOCU UNSL
Firmado por: SUDOCU UNSL
Fecha: 13/04/2026 08:27:38
Razon: Cargado por SIU-Documentos



Sistema: SUDOCU UNSL
Firmado por: SUDOCU UNSL
Fecha: 13/04/2026 08:33:51
Razon: Autorizado por Ailin Umpierrez Varela



Sistema: SUDOCU UNSL
Firmado por: SUDOCU UNSL
Fecha: 13/04/2026 09:35:47
Razon: Autorizado por Hector Daniel Flores